

A tripes et à raison

Rapport moral 2021. Trajectoire Formation.

Ecrire ce rapport moral nous donne l'occasion de nous poser et de regarder les effets de cette traversée de deux années de crise sanitaire. Nous vient alors l'image d'un puzzle : un puzzle dont les pièces ont été secouées dans tous les sens ; un puzzle avec de nouvelles pièces qui s'invitent dans le jeu ; des pièces de puzzle aux couleurs, aux contrastes et aux contours retouchés. Arrimé à son projet associatif, Trajectoire Formation a su à la fois préserver, faire évoluer et affirmer sa place d'organisme de formation attaché aux personnes et à l'éducation populaire.

Une pièce de puzzle imposée : Qualiopi

Les organismes de formation ont aussi leur grand méchant loup. Il s'appelle Qualiopi et en 2021 à la sortie du bois COVID, c'était le tour de Trajectoire Formation de le rencontrer. Qualiopi est la certification qualité obligatoire pour obtenir des financements de formation.

Il apparait sous l'apparence très humaine d'auditeurs qui questionnent, mesurent et contrôlent le respect de 7 critères et 32 indicateurs. Toute l'équipe de Trajectoire Formation avait soigneusement préparé ces rencontres et durant plusieurs jours ont répondu à toutes les demandes des auditeurs.

Ceux-ci ont délivré la certification. Plus important à nos yeux, ils ont exprimé leur surprise d'avoir rencontré un organisme de formation qui, au-delà d'une grille de lecture normative, défend le sens politique de son action.

Des pièces de puzzle multipliées

Comme un retour de l'éducation populaire, prenant la forme d'un renouveau des pratiques d'émancipation et des lieux d'action. Moins institutionnelle, l'éducation populaire se décline en une multitude de lieux associatifs, de tiers lieux, d'espaces de pratiques artistiques, de communautés numériques, d'initiatives locales. De nouvelles façons de faire se construisent, dans une logique de « faire ensemble », qui viennent renouveler et prolonger l'ambition de l'éducation populaire.

Cette nouvelle géographie qui se dessine peu à peu, a conduit Trajectoire Formation à s'ouvrir davantage et faire avec des partenariats multiples, dans des secteurs divers et de tailles variées.

Ainsi, réseau dédale, les écoles de cirque, le Greta sont-ils maintenant des partenaires avec lesquels des liens pérennes ont été tissés. Ainsi se déplace-t-on maintenant à Gray, à Lure, à Mulhouse, à Vesoul, ou à Héricourt, des villes où l'activité s'est installée, bien au-delà de la Maison des Métiers de la Ville de Montbéliard, épice de Trajectoire Formation.

Des pièces mouvementées

Les transformations ne pouvaient qu'impacter Trajectoire Formation dans ce qui fait sa chair : les équipes, les stagiaires et même les murs ! Les équipes ont intégré un modèle d'organisation formative qui augmente leur champ de compétences en y incluant la dimension de parcours professionnel et d'accompagnement des stagiaires. Ces derniers ont avec eux des professionnels capables de tenir les différents rôles : la formation modulaire, des groupes à géométrie variable, les parcours personnalisés, les situations apprenantes, des liens renforcés aux structures d'alternance...

Cette complexité est rendue possible par une conception de la formation d'adultes, s'appuyant sur une approche expérientielle partagée qui fait référence pour toute l'activité de formation. Elle s'appuie sur un collectif fort et une identité toute aussi forte !

Des pièces en présence

Ces mouvements multidimensionnels se voient à l'œil nu : Trajectoire Formation a changé de couleurs, la signalétique a été repensée, le mobilier sur roulettes déambule dans les salles, des salons offrent des espaces de partage et de discussion.

Après ces longues semaines en distanciel, les corps, revenus aux autres, sont mis au travail et la dimension corporelle des métiers est mise à l'ouvrage au même titre que les connaissances et savoir-faire plus attendus. Se former c'est bouger, y compris dans les corps des équipes et des stagiaires.

Dans ce contexte de crises, Trajectoire Formation aurait pu se perdre. Rien de tout cela : l'épreuve Qualiopi a mis en exergue tout autant le respect des exigences du secteur de la formation dans lequel Trajectoire Formation officie, que l'esprit de résistance et l'esprit critique qui l'anime. Le Conseil d'Administration, pierre angulaire de Trajectoire Formation, y veille en questionnant sans cesse le sens de l'action et les choix politiques qui en découlent. Chaque mois, les administrateurs se rencontrent et remettent l'ouvrage sur le métier. Nécessairement. Il est enthousiasmant de poursuivre l'histoire ; Trajectoire Formation est encore Trajectoire Formation avec ses tripes et toutes ses raisons.