

L'ambition de Trajectoire Formation

Quelle étrange chose que de devoir réaffirmer une ambition. Et pourtant. 2022, peut-être plus encore que les années précédentes, aura durement mis à l'épreuve le projet associatif de Trajectoire Formation : pédagogie, économie, ingénierie, blocs de compétences; autant de sujets qui ont été remis à l'ouvrage par la réforme de 2018 et son esprit libéral. Points par points au cours de cette année pivot, des solutions ont été cherchées et trouvées afin de maintenir l'ambition, démesurée en 2022, d'Education populaire.

Le premier point conçu et mis en chantier est celui de la FEST, entendez Formation en Situation de Travail. La FEST déplace une partie de la formation sur le lieu de travail c'est-à-dire pour TF dans les structures d'alternance. Elle interroge le métier pendant qu'il est en construction et là où il sera exercé ; elle analyse le réel et la réalité de l'activité pour former au métier. La FEST fait se rencontrer la pratique et la théorie des métiers de l'animation, elle fait se parler et se vivre les situations de travail. Plusieurs rendez-vous de conception ont ponctué l'année : les structures, les partenaires ont répondu présents, les groupes experts directeurs.trices, animateurs.trices ont débattu, échangé et co-construit cette nouvelle modalité pédagogique. La FEST dessine pour tous un nouveau chemin de formation : pour Trajectoire Formation qui mène ce chantier colossal de réingénierie, pour les partenaires avec lesquels le pouvoir de former est partagé et surtout pour les stagiaires qui deviennent des apprenant.e.s et sont pleinement investis de leur avenir.

Le second point, tout aussi bouleversant, s'appelle la gestion analytique. Les réformes ont complexifié les circuits financiers de la formation et multiplié les interlocuteurs. Sur le marché, les rapports de force se sont accentués et à la rentrée de septembre, Trajectoire Formation s'est retrouvé en difficulté financière. Si TF était habitué à penser le suivi des apprenants en termes de parcours individuel, il ne l'avait pas totalement intégré à son modèle économique. Les équipes de TF ont dû se former à cette modalité de gestion qui permet de suivre de manière plus fine, plus précise, chaque flux financier. En 2022, TF a appris la gestion analytique et a mis en place les indicateurs, les garde-fous et les solutions pour assurer la bonne santé de son économie.

Le dernier point, et certainement est-ce le plus politique de tous, est lié à la réingénierie des diplômes menée à la hussarde par le ministère des sports et sous-traitée à un cabinet de consultants. Face au vague, au flou, au général de cette réforme, Trajectoire Formation a choisi de construire une offensive en affirmant avec les élus et les collectivités locales son engagement territorial et professionnel, en accentuant la co-construction avec les structures, les partenaires ; avec les apprenants.es. TF a choisi ainsi d'échapper au non-sens du prescrit, de ne pas se résigner à une place assignée mais plutôt de se réengager dans la vision politique de son action et de rester solidement ancré à son projet associatif.

Notre ambition de 2022 aura été de faire tenir ensemble, de garder le positionnement, de réaliser le projet associatif de Trajectoire Formation. Elle aura exigé un coût supérieur de travail, d'intelligence, de concertation. Elle nous aura appris que le travail fait sens dès qu'on travaille le sens du travail. Si le diable se cache dans les détails, notre force à y résister aussi.